



Projektinfo Nr. 5 vom März 2010 - Kita 2011

Liebe Kolleginnen und Kollegen,

nach der Entscheidung des Stadtrates zum Umgriff des optimierten Regiebetriebs (oRB) steht nun die Detailorganisation an. Die künftige Organisationsstruktur der Kindertageseinrichtungen im oRB ist dabei der zentrale Aspekt.

Soll die Gliederung nach fachlichen, regionalen oder anderen Gesichtspunkten erfolgen? Für den Einstieg in diese Diskussion hat die Projektleitung vom 18. bis 21.01.2010 zu acht Begleitforen für die Beschäftigten der Einrichtungen eingeladen.



Personal- und Organisationsreferent Dr. Thomas Böhle bei einem seiner Impulsreferate

Der Zuspruch war enorm; rund 1200 Beschäftigte beider Referate haben an diesen Foren teilgenommen.

An ca. 20 Tischen, begleitet von Moderatorinnen und Moderatoren des Personal- und Organisationsreferats, konnten jeweils bis zu neun MitarbeiterInnen der Einrichtungen vier Themenblöcke diskutieren.

Innerhalb der Themenblöcke ging es um Stärken der heutigen Organisationsstrukturen, um Anforderungen an die künftige Organisationsstruktur und generell um die Rahmenbedingungen für ein Gelingen des oRB Kita.

Die Rückmeldungen der Beschäftigten zu diesen Themen waren sehr umfangreich und äußerst konstruktiv. Insgesamt wurden von den Moderatorinnen und Moderatoren rund 650 Plakatwände mit den fachlichen Anregungen der MitarbeiterInnen befüllt.

Der Wunsch, sich in den Neuorganisationsprozess einbringen zu können, bestand seit langem, so dass die Begleitforen nun Zeit und Raum für die von Ihnen geforderte Beteiligung boten. Dieser Austausch, besonders über beide Referate hinweg, wurde als durchweg sehr positiv gesehen.

Wenn auch heiß und zum Teil kontrovers diskutiert wurde, stellten sich doch gemeinsame Forderungen und Anregungen heraus und erste bereits sehr konkrete Vorschläge zur zukünftigen Zuordnung der Einrichtungen wurden an den Tischen erarbeitet.

Deutlich wurde dabei Ihr Wunsch, dass eine Struktur geschaffen wird, die Partizipation an und Transparenz von Entscheidungen und Entwicklungen fördert und einen gemeinsamen Neustart ermöglicht.



Organisationsberatung
der Stadt München
Ergebnisse für die Zukunft.

POR, P 3
Projektleitung
Anton Steininger
Tel.: 233 - 92306
E-Mail: p3.por@muenchen.de



Sozialreferat, S-II-KT
Kindertagesbetreuung
Dr. Susanne Herrmann



Schul- und Kultusreferat, Sch-F 5
Kindertagesstätten
Dr. Eleonore Hartl-Grötsch

Ihre fachlichen Anregungen und Argumente werden zur Zeit erfasst, um diese dann in einem ersten Schritt als gesammeltes Werk an Sie zurück spiegeln zu können und für die Arbeit in der Projektgruppe vorzubereiten.

Sie, liebe Kolleginnen und Kollegen, haben uns durch Ihre engagierten und disziplinierten Diskussionen viele wertvolle Vorstellungen und Gestaltungswünsche mit auf den Weg gegeben und auch deutlich gemacht, wie wichtig Ihnen Ihre tägliche Arbeit mit den Kindern und Eltern ist.

Der Wunsch, die dafür nötigen Rahmenbedingungen zu schaffen, indem Positives beider Referate erhalten bzw. für alle erreicht werden soll, war deutlich zu spüren.

Sicherlich werden nicht alle Anregungen realisiert werden können. Vieles ist eine Frage der Finanzen, die die Projektgruppe nicht entscheiden kann. Dies liegt letztlich in der Entscheidungskompetenz des Stadtrats.

Was die Projektgruppe Ihnen aber versichern kann, ist, dass bei der Zuordnung der Einrichtungen Ihre Aspekte und Ideen Basis für die weiteren Diskussionen sein werden und kommende Entscheidungen zeitnah kommuniziert und begründet werden.

Auch Ihren berechtigten Wunsch, nach Start des oRB zu reflektieren, was sich in der neuen Struktur als positiv erwiesen hat, aber auch wo noch mögliche Schwachstellen liegen, nehmen wir sehr ernst. Wir werden uns überlegen, wie und in welcher Form eine Evaluation möglich ist.

Bei den Teilnehmerinnen und Teilnehmern der Begleitforen möchten wir uns für Ihr Engagement, Ihre Kreativität und Ihre Motivation an dieser Stelle nochmals herzlich bedanken.

Ihre Projektgruppe



Organisationsberatung
der Stadt München
Ergebnisse für die Zukunft.

POR, P 3
Projektleitung
Anton Steininger
Tel.: 233 - 92306
E-Mail: p3.por@muenchen.de



Sozialreferat, S-II-KT
Kindertagesbetreuung
Dr. Susanne Herrmann

Liebe Kolleginnen und Kollegen,

auch der Gesamtpersonalrat (GPR) hat zur Beschlussfassung des optimierten Regiebetriebes als sehr wichtigen Punkt eine umfassende Einbeziehung der betroffenen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter gefordert. Wir haben uns deshalb sehr gefreut, dass für Januar 2010 insgesamt acht Begleitforen im Alten Rathausaal angeboten wurden. Ich konnte bei drei Foren dabei sein und mir selbst ein Bild davon machen. Ich war begeistert! Sie haben mit großer Intensität, Ernsthaftigkeit und Engagement die unterschiedlichen Themen und Fragestellungen bearbeitet. An den Tischen wurde heftig diskutiert, um Positionen gerungen, manchmal auch gestritten. Die jeweiligen Moderatoren haben alles mitgeschrieben. Sie mussten schauen, dass ihnen kein eingebrachtes Thema verloren ging. Dennoch war es gemessen an der Anzahl der Menschen ein ruhiges und konzentriertes Arbeiten im Alten Rathausaal. Es war eine sehr positive Grundstimmung, bei allen Ängsten, Sorgen, Fragen und Unsicherheiten.



Guter Austausch in angenehmer Atmosphäre

Ich bin mir sicher, dass der neue Regiebetrieb bei Ihrem gezeigten Einsatz gut gelingen wird. Was mir noch wichtig ist: Noch nie hat es in der Vergangenheit bei Veränderungsprozessen innerhalb unserer Stadtverwaltung einen so breit angelegten Kommunikationsprozess gegeben. Das ist für uns ein sehr positives Zeichen! Ich wünsche Ihnen weiterhin die Kraft und das Engagement für die Ihnen anvertrauten Kinder und deren Eltern.

Ihre
Angelica Hagenstein, Vorsitzende des GPR



Schul- und Kultusreferat, Sch-F 5
Kindertagesstätten
Dr. Eleonore Hartl-Grötsch